



İZMİR YÜKSEK TEKNOLOJİ ENSTİTÜSÜ

2019-2023 STRATEJİK PLANI 2019 YILI DEĞERLENDİRME RAPORU

İZMİR

Mart 2020

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun "Stratejik planlama ve performans esaslı bütçeleme" başlıklı 9. maddesinde: Kamu idareleri; kalkınma planları, Cumhurbaşkanı tarafından belirlenen politikalar, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlarlar." hükmü bulunmaktadır. 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 9. maddesine dayanılarak hazırlanan Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğin 16. maddesinde "Kamu idareleri Temmuz ayının sonuna kadar stratejik plan izleme raporunu, takip eden yılın Şubat ayının sonuna kadar ise stratejik plan değerlendirme raporunu hazırlar. Stratejik plan değerlendirme raporu; hedeflere nasıl ulaşılacağına ilişkin alınacak gerekli önlemleri de içerecek şekilde nihai hale getirilerek mart ayı sonuna kadar Kalkınma Bakanlığına gönderilir." hükmü bulunmaktadır. Bu kapsamda "Enstitümüz 2019-2023 Dönemi Stratejik Planı 2019 Yılı Değerlendirme Raporu" bilgilerinize sunulmuştur.

Raporun hazırlanmasında emeği geçen tüm arkadaşlarıma teşekkür ederim.

Kamuoyunun bilgilerine saygıyla arz ederim.

Prof. Dr. Yusuf BARAN

Rektör

1.GİRİŞ

Fen Fakültesi, Mühendislik Fakültesi, Mimarlık Fakültesi ile Mühendislik ve Fen Bilimleri Enstitüsünden oluşan İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü,3837 sayılı Kanun ile 11.07.1992 tarihinde kurulmuştur.

Enstitümüz 16.11.1992 yılında İzmir'in Basmane semtinde bulunan Petkim'e ait binada çalışmalarına başlamıştır. Ancak, fakültelerin kuruluş çalışmaları ile birlikte mevcut bina yeterli olmamış, Enstitü'ye, büyük bölümü hazineye ait Gülbahçe Kampüs Alanı tahsis edilmiştir. Bu alana Enstitü birimleri 1998 yılı itibarıyla taşınmaya başlamış, ayrıca Kampüs sınırları içerisinde oluşturulan "İzmir Teknoloji Geliştirme Bölgesi" 2004 Şubat ayı içerisinde firma başvurularını almaya başlamıştır.

Yabancı Diller Bölümü 1995 yılında, Genel Kültür Dersleri Bölümü 2001 yılında açılmıştır. Yabancı Diller Bölümü, 2010 yılında yüksekokul statusüne geçmiştir. İYTE'nin eğitim dili tüm bölüm ve programlarda İngilizcedir.

İlk lisans mezunlarını 2002 yılında veren İYTE'de 18 programda lisans, 21 ana bilim dalında 7'si disiplinlerarası olmak üzere 25 programda yüksek lisans, 3'ü disiplinlerarası olmak üzere 17 doktora programında eğitim-öğretim faaliyetleri sürdürülmektedir.

Enstitümüzde 2019 yılı itibarıyla 201'i öğretim üyesi olmak üzere toplam 552 akademik ve 380 idari personel görev yapmakta ve üç fakültede 3851 lisans öğrencisi; Mühendislik ve Fen Bilimleri Enstitüsünde 1096 yüksek lisans ve 436 doktora öğrencisi eğitim ve öğretime devam etmektedir.

Stratejik plan hazırlamakla yükümlü kamu idarelerinin ve stratejik planlama sürecinin temel aşamaları ile bu sürece ilişkin takvimin tespiti amacıyla, Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik 26.02.2018 tarih ve 30344 sayılı Resmi Gazete yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

İzleme ve değerlendirme sürecinde temel sorumluluk Üst Yönetici olarak İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü Rektöründedir. İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü 2019-2023 yılı Stratejik Planının 2019 yılı Değerlendirme Raporu, harcama birimlerinin katılımıyla anılan Yönetmeliğin 16. Maddesi gereğince Strateji ve Bütçe Başkanlığı' na sunulmak üzere Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından hazırlanmıştır.

Hedeflerin ve ilgili performans göstergeleri ile risklerin takibinin yapılması ve hesap verme sorumluluğu ilkesinin tesis edilmesi açısından hazırlanan değerlendirme raporu ile hedeflenen ve ulaşılan sonuçlar karşılaştırılmış, gerekli görülen alanlarda güncelleme kararları alınmıştır. Devam eden ve tamamlanmış faaliyetlerin amaç ve hedeflere ulaşmayı ne ölçüde sağladığı ve karar alma sürecine ne ölçüde katkıda bulunduğunu belirlemek amacıyla yapılan değerlendirme ile stratejik planda yer alan amaç, hedef ve performans göstergelerinin ilgililik, etkililik, etkinlik ve sürdürülebilirliği analiz edilmiştir.

2. PERFORMANS GÖSTERGELERİ BAZINDA HAZIRLANACAK STRATEJİK PLAN DEĞERLENDİRME TABLOLARI

- BİLİMSEL ARAŞTIRMA**

A1	Araştırma üniversitesi misyonu ile evrensel düzeyde bilgi üretmek				
H1.1	Temel araştırmalara (temel bilim, mühendislik ve mimarlık) verilen desteği artırmak				
Hedefe İlişkin Riskler	<ul style="list-style-type: none"> • Temel bilimlere yönelik lisansüstü öğrenci bulmanın zor olması • Temel bilimlere yönelik yüksek öğretim teşviklerinin azaltılması 				
H1.1 Performansı	%84				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Planlama alanına ayrılan bütçe, proje çağrısı ve teşvik eksikliği, Lisansüstü öğrencilerin istihdam ve teşvik sorunu, Interdisipliner çalışmaların eksikliği				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Başlangıç desteği için yeni başlayan öğretim üyelerine daha iyi bilgilendirme yapılmalı ve başvuru için teşvik edilmelidir.				
Sorumlu Birim	Üst Yönetim				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri(A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Ortalama Gerçekleşen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG1.1.1: Başlangıç (Start-Up) Desteği kapsamında öğretim üyesi başına ayrılan bütçe (TL)	15	50.000	55.000	35.631	%64,7
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Araştırma altyapısı ve çalışmaları için sunulan önemli bir kaynaktır. Başlangıç desteği önemsenmekte ve başvuru halinde sağlanmaktadır.				
Etkililik	Başlangıç desteği ayrılmış, ancak yararlanmak için yeterli başvuru gerçekleşmemiştir. Bu hedefe ulaşılması için yeterli zaman dilimi oluşmamıştır				
Etkinlik	Ön görülmeyen bir maliyet ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	İlgili alanlarda ulusal ve uluslararası araştırma projelerinin sayısının artırılması, araştırmacı destekleri ve öğretim elemanlarının yurtdışı değişim programları hakkında bilgilendirilmesi, araştırma bazlı yüksek lisans ve doktora programlarının oluşturulması ve ücretli yüksek lisans ve doktora programlarının oluşturulması, Yurtdışı bilimsel faaliyetlere maddi ve idari destek verilmesi, Planlama alanında interdisipliner projelerin teşvik edilmesi, öğretim üyelerine yayın desteği ve idari görevlerin dengeli /dönüşümlü dağılımı ve baskı unsurlarının azaltılması ile araştırma ve yayın çalışmalarına teşvik verilmesi gerekmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Ortalama Gerçekleşen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)

			Hedeflenen Değer (B)	Gerçekleşme Değeri (C)	
PG1.1.2: Öğretim üyesi başına tamamlanan ortalama yıllık dış destekli proje sayısı	25	0,20	0,21	0,21	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir.				
Etkililik	Gösterge değerlerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Öngörülemeden maliye oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Fon kaynaklarıyla yapılacak ödemelerde, döviz kurundaki artış nedeniyle, yaşanacak aksama en önemli risk unsurudur. Yeni öğretim üyesi katılımları ile önümüzdeki dönemde bu sayıda azalma ön görülmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG1.1.3: Öğretim elemanlarının aktif katılım sağladığı bilimsel etkinlik sayısı	20	290	298	368	%123
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Yabancı para birimlerinde yaşanan artış ve bütçe kesintileri nedeniyle yurtdışı bilimsel etkinliklerde azalma görülebilir.				
Etkililik	Performans hedefine önemli ölçüde ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Kur artışları öngörülemeden maliyetler ortaya çıkarmıştır				
Sürdürülebilirlik	Önümüzdeki senelerde gösterge değerlerinden artış planlanmaktadır. Bu göstergelerin yerine getirilmesi için ek bütçe ayrılmalıdır. Uluslararası boyutta yaşanan virüs salgınından dolayı pek çok etkinlik iptal edilmiş veya ertelenmiştir. Sürdürülebilirlik fakülte dışı etmenler tarafından belirlenmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG1.1.4: Öğretim üyesi başına lisansüstü öğrenci sayısı	5	6,26	6,35	5,47	%86.14
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					

İlgililik	Yönetmelik değişikliği sebebiyle azami süreyi aşan öğrencilerin ilişkileri kesilmiştir.				
Etkililik	İlişik kesme nedeniyle yıl sonu hedefi altında kalmıştır.				
Etkinlik	Mali açıdan bir değişiklik olmamıştır				
Sürdürülebilirlik	Öğrencilerin azami süreleri takip edilecek ve gerekli uyarılar yapılacaktır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.1.5: İYTE ARGEP kapsamında desteklen proje sayısı	10	0	3	0	%0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik					
Etkililik					
Etkinlik					
Sürdürülebilirlik					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.1.6: Öğretim üyesi başına SCI, SSCI ve AHCI endeksli dergilerde ortalama yıllık makale/derleme sayısı	25	CERN Dahil: 1,82 CERN Hariç: 1,23	1,70 1,27	1,33	%104
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Fakültemize katılan yeni öğretim üyeleri olması nedeniyle ortalama makale değerinde bir azalma beklenmektedir. Ders yüklerinin yayın sayılarında artışa engel olduğu görülmemektedir.				
Etkililik	Bu hedefe büyük ölçüde ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Öngörülmeleyen maliyet bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Öğretim üye sayısının artırılarak ders yüklerinin azaltılması, bilimsel projelere destek verilmesi ve yayın çıktısı taahhütlerinin olması önümüzdeki dönemlerde bu gösterge değerlerinin artmasına yola açabilir. Doktora programının 2019 Bahar dönemi itibariyle yeniden faal hale gelerek öğrenci almaya başlaması araştırma sayısına olumlu etki yapacaktır. Ayrıca, etik bir çalışma düzleminde yüksek lisans ve doktora öğrencileri ile öğretim üyelerinin iş birliği artırılarak performans göstergesi rakamlara önümüzdeki dönemlerde ulaşılabilir.				

A1	Araştırma üniversitesi misyonuyla evrensel düzeyde bilgi üretmek				
H1.2	Araştırmaları ulusal bilim ve teknoloji öncelikleriyle uyumlu hale getirmek				
Hedefe İlişkin Riskler	<ul style="list-style-type: none"> •Öğretim kadrosunun araştırma konularının ulusal bilim ve teknoloji önceliklerinden farklı olması; dönüşüm için zaman gerektirmesi •Ulusal bilim ve teknoloji öncelikleri kapsamında oluşturulan ulusal desteklerden yararlanan doktora öğrencisi sayısının istenilen düzeyde olmaması 				
H1.2 Performansı	%94				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Proje ekip sayısının yetersiz olması, farklı birimlerden gelen araştırmacıların yeterince kompozit olmaması				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Farklı araştırma konusuna sahip olan öğretim kadroları için ulusal bilim ve teknolojileri kapsamında panel oturumlarının gerçekleştirilmesi, Ulusal bilim ve teknoloji öncelikli araştırma konuları için teşvik politikalarının uygulanması				
Sorumlu Birim	Üst Yönetim				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.2.1: Farklı birimlerden araştırmacıların bir araya gelmesiyle "kritik kütle" oluşturularak kurulan odaklı proje ekibi sayısı	25	0	1	1	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Performans hedeflerinde değişiklik oluşturacak bir iç/dış etmen meydana gelmemiştir.				
Etkililik	Hedefe ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Teşvik politikalarının artırılması ihtiyacı oluşmuştur. Maliyet yetersizliğinden kaynaklı oluşan bu sorunu çözmek için yeni süreçte hedef için gerekli mali pay arttırılmalıdır				
Sürdürülebilirlik	Hedef doğrultusunda bir sürdürülebilirlik yaratmak amacıyla ilgili panellerin araştırma konuları arttırılması ve farklı birimden gelen araştırmacı çeşitliliğinin sağlanması ve teşvik süreci yeniden gerekmektedir				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG1.2.2: Disiplinler arası lisansüstü program sayısı	15	8	8	10	%125
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Yeni programlar açılmıştır.				
Etkililik	Hedeflenen sayının üzerine çıkmıştır.				
Etkinlik	Mekan ve kırtasiye ihtiyacı doğmuştur.				
Sürdürülebilirlik	Yeni programlar açılmıştır.				

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.2.3: YÖK 100/2000 Doktora Burs Programı Alan sayısı (başvurulan)	30	8	4	4	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlardaki değişim hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı doğurmamıştır				
Etkililik	Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılandı				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskleri ortadan kaldırmak ve sürdürülebilirliği sağlamak için bursiyerlerden doğru bilgi alınması				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG1.2.4: YÖK 100/2000 Doktora Burs Programı Yeni Bursiyer Sayısı	30	40	15	12	%80
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlardaki değişim hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı doğurmuştur				
Etkililik	Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmadı				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskleri ortadan kaldırmak ve sürdürülebilirliği sağlamak için düzenli bütçenin sağlanması gerekmektedir.				

A1	Araştırma üniversitesi misyonuyla evrensel düzeyde bilgi üretmek				
H1.3	Uluslararası proje ve ortaklıklarla iş birliklerini artırmak				
Hedefe İlişkin Riskler	<ul style="list-style-type: none"> •Uluslararasılaşma yönünde kurumsal kültür ve işleyişteki zorluklar •Uluslararası düzeyde rekabet edebilirliğin gerektirdiği insan kaynağı, mali ve teknik altyapı imkanlarının yavaş gelişmesi 				
H1.3 Performansı	%100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedef ilişkin sapma tespit edilmemiştir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	<p>Öğretim üye sayısının artırılması - Proje yönetimi konusunda eğitimlerin, seminerlerin ve bilgilendirme toplantılarının artırılması - Eğitilmiş insan kaynağı olarak görülebilecek araştırma görevlileri ve doktora öğrencilerinin sayısının artırılması ve projelere dahil edilerek iş yükünün dağıtılması - Uluslararası etkinliklere bütçe desteği ve uluslararası bağlantıların ve işbirliklerinin teşvik edilmesi - İnterdisipliner proje ekiplerinin kurularak bölümler arası işbirliğinin artırılması</p>				
Sorumlu Birim	Üst Yönetim				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG1.3.1: Uluslararası ortaklı/destekli proje sayısı	25	7	7	11	%157
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Uluslararası proje sayılarında ciddi bir değişiklik yaşanmamıştır. Hedeflenen performans ölçütlerinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır				
Etkililik	Gösterge değerinin üzerinde gerçekleşmiştir.				
Etkinlik	Gösterge değerlerine ulaşılırken herhangi bir öngörülmeyen maliyet ile karşılaşılmanmıştır sadece bilimsel etkinliklere katılımda artan kur nedeniyle gerileme görülmektedir ve bu durum uluslararası bağlantıların kurulmasının önüne geçmektedir.				
Sürdürülebilirlik	Gösterge değerinde önümüzdeki dönemlerde ciddi bir artış görülmemektedir. İnsan kaynağının geliştirilmesi ve artırılması ile bu değerlere ulaşılabacaktır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG1.3.2: Araştırma amaçlı yurt dışına giden öğretim elemanı sayısı	25	21	21	23	%110
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					

İlgililik	Yurtdışına giden öğretim elemanı sayısında değişikliğe yol açabilecek herhangi bir değişiklik meydana gelmemiştir. Öğretim üye sayısının azlığı sebebiyle derslerin aksamaması için belirtilen değer hedeflenmiştir.				
Etkililik	Hedefe ulaşamamıştır.				
Etkinlik	Yurtdışına giden öğretim üyelerinin burs veya bütçe bulmasından sorunlar yaşanmaktadır. Öğretim üyelerine ekstra maliyet olarak yansımaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Önümüzdeki dönemler için öngörülen değerlere ulaşmak için öğretim elemanlarının bütçe ve ders yükü anlamında desteklenmesi sürdürülebilirliği sağlayabilir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG1.3.3: Düzenlenen uluslararası bilimsel etkinlik sayısı	25	10	10	11	%110
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlardaki değişim hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı doğmadı				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşıldı, güncelleme ihtiyacı yoktur.				
Etkinlik	Öngörülme yen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler görülmemektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG1.3.4: İYTE'li araştırmacılar tarafından açık erişime açılan makale/derleme vb. yayın oranı (%)	25	95	95	95	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	Bu göstergenin gerçekleşmesi için ciddi bir değişiklik meydana gelmemiştir				
Etkililik	Performans gösterge değerlerine erişilmiştir.				
Etkinlik	Değerlere ulaşırken herhangi bir öngörülme yen maliyet ile karşılaşıl mamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Gösterge değerlerinde yıllar içinde küçük bir artış öngörülmüştür. Bazı bölümlerde doktora programının açılması ile önümüzdeki dönemlerde bu değer de artış görülebilir.				

A1	Araştırma üniversitesi misyonuyla evrensel düzeyde bilgi üretmek				
H1.4	Uluslararası makro politikalara uyum ve ilgili araçların İYTE’de benimsenmesini ve yaygın kullanılmasını sağlamak				
Hedefe İlişkin Riskler	<ul style="list-style-type: none"> •Uluslararası makro politikalar ile ulusal araştırma önceliklerinin uyumu konusunda güçlük yaşanabilmesi •Avrupa Birliği bilimsel çerçeve programlarına ulusal düzeyde yeterli katılım gösterilmemesi; araştırmacıların serbest dolaşımı konusunda farklı ülkelerin vize, çalışma kısıtı gibi zorlaştırıcı yönde tutum alması 				
H1.4 Performansı	%0				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Euraxess konusunda farkındalık eksikliği ve kurumsal uygulamanın Oluşmaması.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Araştırmacıların araştırma projeleri, partner, değişim programları bulma konusunda EURAXESS kullanımının teşvik edilmesi, Bilgilendirici ve farkındalık yaratıcı seminerler düzenlenmesi.				
Sorumlu Birim	Üst Yönetim				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.4.1: EURAXESS aracılığı ile İYTE, Ege Bölgesi ve Türkiye’deki diğer üniversiteler(e/den) yapılan bilgi talebi, başvuru vb. sayısı	100	4	15	-	
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Performans değerine ulaşamamıştır				
Etkililik	-				
Etkinlik	-				
Sürdürülebilirlik	Euraxcess konusunda görevli İdari personel sayısının artırılması önemli bir önlemdir. Kurumsal olarak farkındalığın artırılması için çeşitli projelerin yürütülmesi gerekmektedir				

A2	Üretilen bilgi ve teknolojiyi topluma ve sanayiye transfer etmek				
H2.1	Temel araştırmalardan yola çıkarak bilgi ve teknoloji transferi için kolaylaştırıcı arayüzleri oluşturmak ve faaliyetleri geliştirmek				
Hedefe İlişkin Riskler	•Buluşların ticarileştirilmesi yönünde güçlüklerin olması				
H2.1 Performansı	%94,60				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedef büyük ölçüde gerçekleştirildi.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Önlem tespit edilmedi.				
Sorumlu Birim	Üst Yönetim				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG2.1.1: Patent desteği verilen çalışma sayısı	30	16	16	33	%206
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Paydaşlarda ciddi bir değişiklik gözlemlenmemiştir.				
Etkililik	Hedef değerinin üzerinde gerçekleşmiştir.				
Etkinlik	Ön görülmeyen bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Risk tespit edilememiştir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG2.1.2: Patent başvurusu sayısı	30	8	8	18	%225
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Bu konuda hedefleri revize etmemizi gerektiren herhangi bir iç/dış etmen tespit edilmemiştir.				
Etkililik	Bu alanda konulan hedefin üzerine çıkmıştır.				
Etkinlik	Bu konuda bir maliyet söz konusu değildir.				
Sürdürülebilirlik	Bu konuda bir risk faktörü öngörülmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG2.1.3: Öğretim üyesi başına ortalama yıllık ulusal/uluslararası patent belge sayısı	15	0,0053	0,0053	0,035	%660
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Bu konuda hedefleri revize etmemizi gerektiren herhangi bir iç/dış etmen tespit edilmemiştir.				

Etkililik	Bu alanda konulan hedeflere fazlasıyla ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Bu konuda bir maliyet söz konusu değildir.				
Sürdürülebilirlik	Bu konuda bir risk faktörü öngörülmemektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG2.1.4: Öğretim üyesi başına ortalama yıllık faydalı model ve endüstriyel tasarım sayısı	5	0,0053	0,0053	0,0049	%92
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Bu konuda hedefleri revize etmemizi gerektiren herhangi bir iç/dış etmen tespit edilmemiştir.				
Etkililik	Bu alanda konulan hedefe yaklaşmıştır.				
Etkinlik	Maliyet ön görülmedi				
Sürdürülebilirlik	Bu konuda bir risk faktörü öngörülmemektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG2.1.5: Lisans programlarında sanayiye/meslek pratiğine yönelik gerçekleşen iş birliği sayısı(COOP ve benzeri iş birlikleri)	20	3	4	3	%75
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Coop dersi kapsamında öğrenciler İYTE tarafından sigortalanmaktadır. Ancak, firmalar Coop ders kapsamını çok aşan zaman dilimleri için öğrencilerin sigortalanmasını istemektedir. Bu durum bizim dışımızda gelişen fakat kontrol edemediğimiz bir talep haline gelmiştir.				
Etkililik	Bu göstergede hedefe ulaşılmamıştır.				
Etkinlik	Öğrencilerin ders vakti dışına taşan çalışma süreleri için bir mali düzenleme getirilebilir. Özellikle sigortaları ciddi bir problem teşkil etmektedir, olası bir kaza sonrası İYTE'nin maddi ve manevi zarara uğraması söz konusudur.				
Sürdürülebilirlik	Bu konuda firmalar ile görüşülüp, talep ettikleri süreler akademik takvime uygulanabilir.				

A2	Üretilen bilgi ve teknolojiyi topluma ve sanayiye transfer etmek				
H2.2	Mevcut araştırma merkezlerinin ve bölüm araştırma laboratuvarlarının yetkinliğini artırmak ve yenilerini oluşturmak				
Hedefe İlişkin Riskler	•Araştırma merkezlerinin verimli çalışması için elzem olan insan gücünün sağlanmasında zorluk yaşanması				
H2.2 Performansı	%50,6				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe ulaşamamıştır. Hesaplamaya uygun olmayan performans göstergeler vardır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Önlemler belirlenmedi.				
Sorumlu Birim	Üst Yönetim				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.2.1: Araştırma altyapılarının sürdürülebilirliği için ayrılan bütçenin genel bütçeye oranı (%)	20	3,81	3,42	3,81	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İzleme dönemi ile değerlendirme dönemi arasında bir değişiklik gözlemlenmemiştir.				
Etkililik	Hedef değerinin üzerinde gerçekleşmiştir.				
Etkinlik	Ön görülmeyen bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Risk tespit edilememiştir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG2.2.2: Araştırma Merkezleri, Tematik İleri Araştırma Merkezleri ve bölüm laboratuvarları tarafından İYTE içi ve dışına verilen hizmet (yararlanan araştırmacı) sayısı	30	450	470	500	%106
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Paydaşlarda ciddi bir değişiklik gözlemlenmemiştir.				
Etkililik	Hedef değerinin üzerinde gerçekleşmiştir.				
Etkinlik	Ön görülmeyen bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Risk tespit edilememiştir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç	İzleme Dönemindeki Yılsonu	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)

		Değeri** (A)	Hedeflenen Değer (B)		
PG2.2.3: Araştırma Merkezleri, Tematik İleri Araştırma Merkezleri ve bölüm laboratuvarları tarafından İYTE içi ve dışına verilen hizmet karşılığı getirilen bütçe (TL)	20	400.000	450.000	160.000	%36
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Paydaşlarda ciddi bir değişiklik gözlemlenmemiştir.				
Etkililik	Hedefe ulaşamamıştır.				
Etkinlik	Ön görülmeyen bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Risk tespit edilememiştir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG2.2.4: Hizmet sunulan paydaşların sayısı/çeşitliliği(Döner Sermaye İşletmesi ve TTO aracılığı ile hizmet sunulan tüzel ve gerçek kişi sayısı)	5	360	400	412	%103
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Paydaşlarda ciddi bir değişiklik gözlemlenmemiştir.				
Etkililik	Hedef değerinin üzerinde gerçekleşmiştir.				
Etkinlik	Ön görülmeyen bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Risk tespit edilememiştir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG2.2.5 Bölümlerin ihtiyaçları doğrultusunda revize edilen/yeni yapılan araştırma ve eğitim laboratuvarlarının sayısı	20	6	7	3	%42
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Paydaşlarda ciddi bir değişiklik gözlemlenmemiştir.				
Etkililik	Hedef değere ulaşamadı.				
Etkinlik	Ön görülmeyen bir maliyet oluşmamıştır.				

Sürdürülebilirlik	Risk tespit edilememiştir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG2.2.6 Lisansüstü/ lisans tezlerine ve bağımsız araştırmalara yönelik kolaylaştırıcı faaliyet/proje sayısı (Fablab veya benzeri oluşumlar aracılığı ile yürütülen etkinlik sayısı)	5	0	0	10	Rehber 6. Herhangi Bir Yılda Tek Seferde Gerçekleşen Göstergeler e göre hesaplanmadı
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Paydaşlarda ciddi bir değişiklik gözlemlenmemiştir.				
Etkililik	Hedef değerinin üzerinde gerçekleşmiştir.				
Etkinlik	Ön görülmeyen bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Risk tespit edilememiştir.				

A3	İYTE'nin, Ege Bölgesi'nin "araştırma cazibe merkezi", "bilim ve teknoloji üssü" olması amacıyla beşeri ve altyapı anlamında Ar-Ge desteği sağlamak				
H3.1	İYTE'nin beşeri ve diğer altyapı gücünü kullanarak, ülkemiz ve bölge için odaklı projeler geliştirmek				
Hedefe İlişkin Riskler	•"Araştırma cazibe merkezi", "bilim ve teknoloji üssü" seçimlerinde ulusal tercihlerin netlik kazanmaması, bu yöndeki çaba ve faaliyetlerin uzun süreye yayılması				
H3.1 Performansı	%78,40				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Planlama alanında Ar-Ge çalışmalarının kısıtlı olması, Teknolojik gelişmelerin kentsel alanlara entegrasyonda ulusal ve yerel politikaların rol oynaması, Sosyal bilimlerle fen bilimlerinin kesişimde bir alan olmasından dolayı ve uygulamada ölçek farkı bulunmasından dolayı teknolojik gelişmelerin entegrasyonunun sürece yayılması				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Araştırmacıların ve doktora öğrencilerinin inovatif planlama yöntemleri geliştirmesi, tez/makale yazması ve proje başvurusundan bulunması teşvik edilebilir				
Sorumlu Birim	Üst Yönetim				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.1.1: Odak ekiplerle hazırlanan proje	40	0	1	1	%100

başvurusu sayısı					
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir				
Etkililik	Hedef değere ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Süreç içinde öngörülemeyen maliyetler doğmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Gelecek dönemlerde hedeflenen değerlere ulaşılması için proje destekleri konusunda bilgilendirme ve teşviklerin artarak devam etmesi gerekmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG3.1.2: İnovatif ürün/süreç odaklı hazırlanan proje ve lisansüstü tez sayısı	30	20	25	16	%64
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir fakat inovatif süreçlerin planlamaya entegrasyonu özellikle akıllı şehirler konusunun yaygınlaşmasıyla konusu önem kazanmaktadır				
Etkililik	Hedef değere ulaşılamamıştır.				
Etkinlik	Öngörülemeyen maliyetler oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Önümüzdeki dönemlerde bu performans değerinde büyük bir artış beklenmemektedir. Beklenen performans değerine ulaşılması için araştırmacıların ve öğrencilerin teşvik edilmesi gerekmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG3.1.3: Öğretim üyesi başına tamamlanan ortalama yıllık sözleşmeli proje sayısı	30	0,15	0,17	0,11	%64
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir.				
Etkililik	Değere ulaşılamamıştır.				
Etkinlik	Fazladan bir bütçe ihtiyacı yaşanmamıştır				
Sürdürülebilirlik	Araştırmacıların teşvik edilmesi gerekmektedir.				

• İNOVASYON EKOSİSTEMİ

A1	İnovasyon konusunda bilinçlendirme çalışmalarını artırmak ve Teknopark İzmir'dekiler başta olmak üzere tüm inovatif firmalarla iletişimi güçlendirmek				
H1.1	İYTE'li araştırmacıları ve sanayicileri inovasyon, Ür-Ge, teknoloji yönetimi, proje yönetimi, teşvikler, proje başvuruları konusunda bilinçlendirmek				
Hedefe İlişkin Riskler	<ul style="list-style-type: none"> •İYTE'li araştırmacıların kişisel projeler, lisansüstü tezler ve derslere ayırdıkları zaman nedeniyle, hedef çalışmalar için yeterince fırsat yaratılamaması •Teknoloji yönetimi, proje yönetimi vb. konularda yapılan faaliyetlerin yaygınlaştırılmasında yaşanan güçlükler 				
H1.1 Performansı	%88,50				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Kuluçkaya alınan firma sayısında istenilen hedefe ulaşılamaması hedefe ilişkin sapmaya neden olmuştur. Bu durum kuluçkaya alınma ve kuluçkada kalma kriterlerine bağlı olarak gelişmiştir. Kuluçkada kalma süresini dolduran firmalar kuluçkadan çıkarılmıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Kuluçka hizmetlerinden sorumlu birimler kuluçka hizmetlerinin planlanması ve iyileştirilmesi konusunda çalışmalar yürütmekte, kuluçkaya alınan nitelikli firma sayısını artırmaya yönelik eylem planları oluşturmaktadır.				
Sorumlu Birim	Üst Yönetim				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG1.1.1: Teknopark şirketleriyle birlikte yürütülen Ar-Ge projesi sayısı	50	0	1	5	%500
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Hedefe ilişkin işbirliği yapılan birimlerin yürüttüğü yoğun çalışmalar hedeflenen değerin artırılabilirliğini göstermektedir.				
Etkililik	Gerçekleşen performans göstergesi değeri hedeflenenin üzerinde gerçekleşmiştir. Bu gösterge Kalkınma Planında yer alan üniversite-sanayi işbirliği süreçlerini destekler niteliktedir.				
Etkinlik	Öngörülemez bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde hedefe ilişkin riskler devam etmektedir. Ancak ilgili birimlerin yürüttüğü çalışmalar ve etkinliklerle İYTE'li araştırmacıların Teknopark şirketleriyle bir araya gelerek işbirliği yapması teşvik edilmekte; böylece bu risklerin önüne geçilmeye çalışılmaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG1.1.2: Kuluçkaya	50	43	44	34	%77

alınan firma sayısı					
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Kuluçkaya alınma kriterlerine bağlı olarak planın başlangıç dönemine göre iç çevrede değişiklikler meydana gelmiştir.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşamamıştır. Bu durum hedeflenen değere ulaşabilmek için yıllar itibariyle gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelerin güncellenme ihtiyacını yaratabilir.				
Etkinlik	Öngörülemeden bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürekliliği ve hedeflenen değere ulaşması için ilgili bilimler kuluçka hizmetlerinin planlanması ve iyileştirilmesi konusunda çalışmalar yürütmektedir.				

A1	İnovasyon konusunda bilinçlendirme çalışmalarını artırmak ve Teknopark İzmir'dekiler başta olmak üzere tüm inovatif firmalarla iletişimi güçlendirmek				
H1.2	İnovasyon ile ilgili çeşitli konu ve seviyelerde farkındalık çalışmaları yapmak				
Hedefe İlişkin Riskler	İYTE'li öğretim üyeleri ve araştırmacıların kişisel akademik çalışmaları sebebiyle inovasyon konusuna ayırdıkları zamanın optimizasyonunda yaşanan güçlükler •Girişimcilik konusunun yaygınlaştırılması ve akademik kadronun daha çok yönlendirici olmasının sağlanmasındaki zorluklar				
H1.2 Performansı	%96,80				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Teknopark İzmir'de kurulan öğrenci firması sayısında istenilen hedefe ulaşamaması hedefe ilişkin sapmaya neden olmuştur. Bu durum öğrencilerin akademik çalışmalarındaki yoğunluğa bağlı olarak girişimcilik çalışmalarına yeteri zamanı ayırmalarına ve girişimcilik sürecinin ekonomik risklerine bağlanmaktadır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Girişimcilikle ilgili farkındalık çalışmalarına ağırlık verilerek girişimcilik özendirilmeye çalışılacaktır.				
Sorumlu Birim	Üst Yönetim				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG1.2.1: Düzenlenen, girişimcilik ekosisteminde yer edinmiş "Teknogirişim Akademisi" programı sayısı	30	1	1	3	%300
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					

İlgililik	Planın başlangıcından bu yana Teknopark İzmir TÜBİTAK Teknogirişim Sermayesi Desteği 1. Aşama Uygulayıcı Kuruluşu olmuştur. Bu kapsamda BİGG.Assist Programı yürütülmeye başlanmıştır. Daha önce yürütülen Classroom Ön Kuluçka Programı ise yıl içerisinde iki defa düzenlenmeye başlanmıştır.				
Etkililik	Performans göstergesinin gerçekleşme değeri hedeflenenin üzerindedir. Bu durum girişimcilik ekosisteminin güçlenmesi amacına katkı sağlamaktadır.				
Etkinlik	Ön görülmeyen maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	TÜBİTAK Teknogirişim Sermayesi Desteği 1. Aşama Uygulayıcı Kuruluş sürecinin bitmesi performans göstergesinin aynı düzeyde devam etmesi için risk oluşturmaktadır. Bu riske karşılık TÜBİTAK'a tekrar başvuru yapılacaktır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG1.2.2: Yenilikçilik ve girişimcilik temalı ders sayısı	20	30	30	38	%126
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan döneminde iç ve dış çevrede ciddi bir değişiklik olmamıştır.				
Etkililik	Gösterge değerlerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Performans değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen bir durum ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Üniversitemiz yeni öğretim üyeleri katılımı olmaktadır. Yenilikçilik ve girişimcilik temalı ders sayısında artış olacaktır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG1.2.3: Girişimcilik konusunda faaliyet gösteren öğrenci sayısı	30	92	110	118	%107
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İç ve dış çevrede performans göstergesiyle ilgili olarak tespit ve ihtiyaçları değiştirecek değişiklik meydana gelmemiştir.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Bu durum girişimcilik ekosisteminin güçlenmesi amacına katkı sağlamaktadır.				
Etkinlik	Ön görülmeyen maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Hedefe ilişkin riskler devam etmektedir. Ancak girişimcilik ekosistemini güçlendirmeye yönelik etkinlikler ve diğer farkındalık çalışmalarıyla girişimcilik teşvik edilmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)

			Hedeflenen Değer (B)		
PG1.2.4: Teknopark İzmir'deki öğrenci şirketi sayısı	20	19	19	16	%84
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İç ve dış çevrede performans göstergesiyle ilgili olarak tespit ve ihtiyaçları değiştirecek değişiklik meydana gelmemiştir.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşamamıştır. Hedef ve performans göstergesinde değişikliğe ihtiyaç bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Ön görülmeyen maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Hedefe ilişkin riskler devam etmektedir. Ancak girişimcilik ekosistemini güçlendirmeye yönelik etkinlikler ve diğer farkındalık çalışmalarıyla girişimcilik teşvik edilmektedir.				

A1	İnovasyon konusunda bilinçlendirme çalışmalarını artırmak ve Teknopark İzmir'dekiler başta olmak üzere tüm inovatif firmalarla iletişimi güçlendirmek				
H1.3	Teknopark İzmir'deki firmalar ile iletişimi geliştirmek				
Hedefe İlişkin Riskler	İzmir'deki teknopark sayısının artmış olması ve bazen rekabetin "en iyi bilimsel/teknolojik/sosyal destek arayışı"ndan ziyade "en ucuz ofis kirasi" doğrultusunda gelişmesi İYTE'li araştırmacıların kişisel akademik çalışmaları sebebiyle Teknopark İzmir ve diğer sanayi firmaları ile yürütebilecekleri olası projelerin gerçekleşmemesi				
H1.3Performansı	%68,7				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe ilişkin performans göstergelerindeki sapma, döviz kurlarındaki artış ve ulusal pazardaki daralmaya bağlı olarak ekonomik koşullardaki değişikliklerden kaynaklanmaktadır. İYTE'li akademisyenlerin kişisel akademik çalışmalarına yoğunlaşması Teknopark İzmir ve diğer sanayi firmaları ile yürütülen proje sayısını azaltmaktadır. Plan başlangıç değerleri ve hedeflenen değerlerde tutarsızlıklar tespit edilmiştir				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Düzenlenen etkinlik ve diğer çalışmalarda İYTE'li araştırmacılar firmalarla bir araya getirilmekte ve işbirlikleri teşvik edilmektedir. Firmalar ekonomik dalgalanmalara karşı uluslararasılaşmaya teşvik edilmektedir. Plan başlangıç verileri ve hedeflenen değerler gözden geçirilerek güncellemeler yapılabilir.				
Sorumlu Birim	Üst Yönetim				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.3.1: Teknopark	30	151	160	157	%66

İzmir'deki şirket sayısı					
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İç ve dış çevrede performans göstergesiyle ilgili olarak tespit ve ihtiyaçları değiştirecek değişiklik meydana gelmemiştir.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşamamıştır. Hedef ve performans göstergesinde değişikliğe ihtiyaç bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Ön görülmeyen maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Hedefe ilişkin riskler devam etmektedir. Ancak bölgede yapılan alt yapı iyileştirme çalışmaları, tanıtım faaliyetleri ve bölge genişletme çalışmaları ile şirket sayısı artırılmaya çalışılmaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Sonuç Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG1.3.2: Teknopark İzmir'deki faal olan öğretim üyesi teknoloji şirketi sayısı	10	16	16	15	%93
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İç ve dış çevrede performans göstergesiyle ilgili olarak tespit ve ihtiyaçları değiştirecek değişiklik meydana gelmemiştir.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşamamıştır. Hedef ve performans göstergesinde güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Ön görülmeyen maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Hedefe ilişkin riskler devam etmektedir. Ancak girişimcilik ekosistemini güçlendirmeye yönelik etkinlikler ve diğer farkındalık çalışmalarıyla girişimcilik teşvik edilmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Sonuç Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG1.3.3: Teknopark İzmir'deki şirketlerin toplam cirosu (TL)	30	141.350.771	180.000.000	280.675.500	%155
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Performans göstergesiyle ilgili olarak tespit ve ihtiyaçları değiştirecek iç ve dış çevrede değişiklik meydana gelmiştir. Ulusal pazardaki daralmaya bağlı olarak ihracat artışı ve döviz kurlarındaki artış performans göstergesinde artışa neden olmuştur. Bu değişim hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı yaratacak niteliktedir.				
Etkililik	Performans gösterge değerinin üzerine çıkmıştır. Hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı değerlendirilebilir.				
Etkinlik	Ön görülmeyen maliyet oluşmamıştır.				

Sürdürülebilirlik	Ekonomik dalgalanmalar hedefe ilişkin risk teşkil etmektedir. Şirketlerin bu dalgalanmalardan asgari şekilde etkilenmesi için uluslararasılaşma teşvik edilmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG1.3.4: Teknopark İzmir şirketlerindeki toplam istihdam sayısı	20	878	925	1433	%154
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Performans göstergesiyle ilgili olarak tespit ve ihtiyaçları değiştirecek şirket içi büyümelere bağlı olarak iç çevrede değişiklik meydana gelmiştir. Bu değişim hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı yaratacak niteliktedir.				
Etkililik	Performans gösterge değerinin üzerine çıkmıştır. Hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Ön görülmeyen maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Ekonomik dalgalanmalar istihdam sayısı üzerinde risk yaratmaktadır. Ancak İYTE Kariyer Destek Birimi teknopark firmalarının İK ihtiyaçlarının karşılanmasına destek olmaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG1.3.5: Teknopark İzmir şirketleriyle birlikte yürütülen girişimcilik projesi sayısı	10	68	70	59	%84
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden bu yana iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler olamamasına rağmen performans göstergesinin hedeflenen ve gerçekleşme değeri arasındaki sapma performans ve hedef göstergesinde değişiklik ihtiyacına işaret etmektedir.				
Etkililik	Tüm ihtiyaçlar karşılanmış olmasına rağmen performans göstergesi değerine ulaşamamıştır. Bu nedenle göstergede güncellemeye ihtiyaç olduğu düşünülmektedir.				
Etkinlik	Öngörülemez bir maliyet bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	İYTE'li araştırmacıların kişisel akademik çalışmaları sebebiyle Teknopark İzmir ve diğer sanayi firmaları ile yürütebilecekleri olası projelerin gerçekleşmemesi riski bulunmaktadır. Bu riski ortadan kaldırmak için düzenlenen etkinlik ve diğer çalışmalarda İYTE'li araştırmacılar firmalarla bir araya getirilmekte ve işbirlikleri teşvik edilmektedir.				

A2	Enstitünün inovasyon faaliyetlerine yönelik altyapısını geliştirerek sürdürmek				
H2.1	İnovasyon, girişimcilik, patent vb. konularda bilinçlendirme ve destek faaliyetlerini artırmak				
Hedefe İlişkin Riskler	•İYTE'deki akademik çalışmalardan ortaya çıkabilecek olası inovatif ürünlerin ve çalışmaların, ilgili birimlere bildirilmemesi sebebiyle dikkatten kaçması				
H2.1Performansı					
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe ulaşılamadı.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Önlem tespit edilmemiştir.				
Sorumlu Birim	Üst Yönetim				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.1.1: Ticarileşmiş patent sayısı	100	0	1	0	%0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan döneminde iç ve dış çevrede ciddi bir değişiklik olmamıştır.				
Etkililik	Gösterge değerlerine ulaşılamamıştır.				
Etkinlik	Ön görülemeyen bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Risk tespit edilememiştir.				

A2	Enstitünün inovasyon faaliyetlerine yönelik altyapısını geliştirerek sürdürmek				
H2.2	Konumlama, imaj ve inovasyon faaliyetlerini İYTE içi ve dışında yaygınlaştırmak ve sürdürülebilir kılmak				
Hedefe İlişkin Riskler	Türkiye'nin en başarılı ve üretken akademik kadrolarından birine sahip olmasına rağmen, bu sayının 200'ün altında olması ve tüm akademik/eğitim/öğretim/ girişimcilik vb. konulardaki faaliyetlerin bu kadro tarafından yapılması zorunluluğu Belirtilen nedenle, söz konusu faaliyetleri düzenleyen Teknopark İzmir ve Atmosfer TTO gibi birimlerin öğretim üyelerinden aldığı desteklerin sürdürülebilirliğindeki zorluklar				
H2.2Performansı	%45				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe ulaşılamadı.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Göstergede güncellemeye ihtiyaç olduğu düşünülmektedir.				
Sorumlu Birim	Üst Yönetim				

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG2.2.1: Teknopark İzmir bünyesinde düzenlenen açık inovasyon/ girişimcilik kampı, sosyal sorumluluk projesi vb. etkinlik sayısı	100	131	140	63	%45
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden bu yana iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler olamamasına rağmen performans göstergesinin hedeflenen ve gerçekleşme değeri arasındaki sapma performans ve hedef göstergesinde değişiklik ihtiyacına işaret etmektedir.				
Etkililik	Tüm ihtiyaçlar karşılanmış olmasına rağmen performans göstergesi değerine ulaşamamıştır. Bu nedenle göstergede güncellemeye ihtiyaç olduğu düşünülmektedir.				
Etkinlik	Öngörülemeden bir maliyet bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Yürütülen projeler kapsamında performans göstergesine konu olacak eğitim ve etkinlikler düzenlenmektedir. Bu projelerin dış çevreye bağlı olarak sürdürülebilirliklerindeki risk performans göstergesinin de sürdürülebilirliği için risk teşkil etmektedir. Projelerin devamlılığı ilgili kurumlarla görüşülmektedir.				

A3	Konumlama, imaj ve inovasyon faaliyetlerini İYTE içi ve dışında yaygınlaştırmak ve sürdürülebilir kılmak				
H3.1	Karmaşık teknolojik problemlere çok yönlü bakış getirebilecek "disiplinler arası/çok disiplinli" çalışmaları özendirme ve bu yeteneği geliştirmek				
Hedefe İlişkin Riskler	•Öğretim üyelerinin araştırma ve eğitim yüklerinin, disiplinler arası ve çok disiplinli çalışmalara destek vermesini zorlaştırması				
H3.1Performansı	%100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	%100 gerçekleşmiştir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Fakültelerdeki bölümlerin eğitim programlarına Genel Kültür Dersleri Bölümü'nden alacakları minimum ders sayısının artırılması gerekmektedir.				
Sorumlu Birim	Üst Yönetim				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)

PG3.1.1: Dış paydaşların mezun öğrencilerin disiplinler arası veya çok disiplinli çalışmalardaki başarımlarına ilişkin değerlendirmeleri	100	%90	%90	%90	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan döneminde bu gösterge ile ilgili iç ve dış çevrede ciddi bir değişiklik olmamıştır. Tespitlerde ve ihtiyaçlarda bir değişiklik olmamıştır.				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Tahmin edilen değere ulaşılmıştır.				
Sürdürülebilirlik	Seçmeli ders havuzunun geniş, öğrenci sayısının az ve teknik olmayan ders seçme kotasının da yeterli olmaması (en az 2 en fazla 4 ders alabiliyorlar) dolayısıyla öğrenciler Genel Kültür Dersleri Bölümü tarafından verilen derslerden tam anlamıyla faydalanamamaktadır.				

• EĞİTİM-ÖĞRETİM

A1	Araştırma ve uygulamaya dayalı çok boyutlu eğitimin gerçekleştirilmesine yönelik altyapıyı oluşturmak				
H1.1	Yeni öğrencilerin İYTE değerleri ile tanıştırılması ve İYTE'ye uyumunun sağlanması, eğitimde yenilikçi, özgün, uygulamaya dönük ve öğrenci odaklı yaklaşımları geliştirmek				
Hedefe İlişkin Riskler	<ul style="list-style-type: none"> •Yasal zorluklar sebebiyle çift ana dal ve yan dal programlarının uygulanmasındaki güçlükler •Eğitim kadrosunun öğrenci odaklı ve yenilikçi eğitim modellerini uygulama konusunda yeterli inisiyatif almaması 				
H1.1Performansı	%135				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe %135 ulaşıldı.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Katılımcılık esaslı bir eğitim planlama süreci ile öğrencilerin istek ve ilgi alanlarına göre ders ve program içeriklerinin yeniden yapılandırılması.				
Sorumlu Birim	Üst Yönetim				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.1.1: İYTE'nin vizyon, misyon ve temel değerlerinin farkındalık düzeyi	10	0	%90	%90	%100

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir				
Etkililik	Hedefe ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Fazladan bir mali ihtiyaç yaşanmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Kurumsal anlamda sosyal ve mekansal iletişim arttırılarak bu performans göstergesinde bir sürdürülebilirlik yaratılabilir				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG1.1.2: Lisans programı öğrencilerinin başarımlar seviyesi	15	%60	%85	%90	%105
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir				
Etkililik	Hedef değere ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Ön görülmeyen bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Kaydı silinen öğrenciler ile yürütülecek bir anket çalışması yapılabilir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.1.3: Lisans ve lisansüstü programlarda ders çıktılarına ilişkin başarımlar düzeyi	15	0	%90	%90	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Performans göstergesinde herhangi bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Lisans ve lisansüstü programlarımız TYİÇ ile uyumlu olacak şekilde yürütülmektedir. Fakültede akreditasyon başvurusu yapan programların artmasıyla göstergenin gerçekleşme durumu daha isabetli tespit edilmiş olacaktır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.1.4: Lisans ve lisansüstü programlarda	15	0	%90	%90	%100

program çıktılarına ilişkin başarımlar düzeyi					
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Performans göstergesinde herhangi bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Lisans ve lisansüstü programlarımız TYYÇ ile uyumlu olacak şekilde yürütülmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG1.1.5 Lisans ve lisansüstü programlarına ilişkin "program çıktılarının" "Ulusal Mesleki Yeterlilikler" ile olan uyum düzeyi	15	%100	%100	%100	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Performans göstergesinde herhangi bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Lisansüstü programlarımız TYYÇ ile uyumlu olacak şekilde yürütülmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG1.1.6: Lisans ve lisansüstü programlarına ilişkin "program çıktılarının" meslek pratiğinin/ sanayinin talep ettiği temel yeterlilikleri uyum düzeyi	15	%100	%100	%100	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	Performans göstergesinde herhangi bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Lisansüstü programlarımız TYYÇ ile uyumlu olacak şekilde yürütülmektedir. Eğitimlerin pratik ağırlığı artırılabilir.				

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG1.1.7 CO-OP uygulamasına katılan öğrenci sayısı	25	21	25	31	%124%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Performans göstergesinde herhangi bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Risk tespit edilememiştir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.1.8: Sanayide staj yapan öğrenci sayısı	25	637	700	700	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir.				
Etkililik	Performans değerlerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Yeni bir bütçe ihtiyacı yaşanmamıştır				
Sürdürülebilirlik	İYTE, kurumsal olarak şirket bağlantılarını artırarak performans göstergesinde sürdürülebilirlik yaratılabilir.				

A1	Araştırma ve uygulamaya dayalı çok boyutlu eğitimin gerçekleştirilmesine yönelik yapıyı oluşturmak
H1.2	Lisansüstü/lisans eğitimi ve araştırmada ulaşılan kaliteyi ve bu programlardan memnuniyet seviyesini geliştirerek sürdürmek
Hedefe İlişkin Riskler	<ul style="list-style-type: none"> •Lisansüstü eğitime yeterli sayı ve nitelikte başvuru olmaması •Lisansüstü eğitim programlarının dinamik iş hayatı koşullarına uyum gösterememesi
H1.2 Performansı	%74,65
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe ulaşamadı.
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Eğitimin tanıtımı artırılmalı, ders değerlendirme formlarıyla ilgili çalışmalar artırılmalı, bölüm kontenjanları düzenlenmeli.
Sorumlu Birim	Üst Yönetim

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG1.2.1: Düzenlenen pedagojik eğitimlere (eğiticilerin eğitimi) katılan öğretim elemanı sayısı	15	0	100	126	%126
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik					
Etkililik	Performans değerlerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Maliyet artışı yaşanmamıştır				
Sürdürülebilirlik	Üniversite bünyesinde eğiticilerin eğitime yönelik çalıştay vb. etkinlikler devam etmekte ve eğiticiler bu konuda teşvik edilmektedir. Bu göstergede sürdürülebilirlik yaratmak için eğitimlerin tanıtımı artırılmalıdır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG1.2.2: İYTE genelinde ders/eğitim ortamı/ öğretim elemanı değerlendirme ortalama puanı	25	4,10	4,11	4,15	%101
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir				
Etkililik	Bölüm performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Ön görülemeyen bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Ders değerlendirme formlarının yıl içerisindeki sıklığı artırılarak kurumsal anlamda sürdürülebilirlik yaratılması mümkündür.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG1.2.3: İngilizce hazırlık sınıfındaki ve lisans programlarında ENG101 ve ENG102 derslerindeki	25	80	80	70	%87

başarı oranı (dersi alan tüm öğrencilerin ortalama notu)					
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir				
Etkililik	Bölüm performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Ön görülemeyen bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Kalabalık sınıflarda eğitim verilmesi, öğrencilerin motivasyonunu ve verimliliğini olumsuz etkilemektedir. Bununla ilgili iyileştirme çalışmaları yapılmalıdır. Sürdürülebilirlik yaratmak için bölüm bazında yabancı dil pratiğinin paneller seminerler ve/veya forumlar ile artırılması gerekmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.2.4: Öğretim üyesi başına düşen lisans, yüksek lisans ve doktora öğrenci sayısı	15	28,54	27,60	27,73	%86
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Ön görülemeyen bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Bu performans göstergesinde bir sürdürülebilirlik sağlamak için yasal olarak bölüm kontenjanlarında yeni düzenlemelere gidilmelidir				

A1	Araştırma ve uygulamaya dayalı çok boyutlu eğitimin gerçekleştirilmesine yönelik altyapıyı oluşturmak
H1.3	Lisansüstü/lisans programlarından mezuniyet sürelerini optimize etmek; mezunların istihdam oranını artırmak
Hedefe İlişkin Riskler	<ul style="list-style-type: none"> •Öğretim kadrosunun eğitim programlarını ve yöntemlerini yenilemekte yeterince hızlı davranmaması •Eğitimde öğrenci memnuniyetini geliştirici geri dönüş mekanizmalarının azlığı veya eğiticiler tarafından dikkate alınmıyor olması
H1.3 Performansı	%95,50
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Büyük ölçüde ulaşıldı.
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Alınacak bir önlem tespit edilemedi.
Sorumlu Birim	Üst Yönetim

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG1.3.1: Ortalama doktora mezuniyet süresi (yarıyıl)	25	11,88	11,40	11	%96
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Azami süre sınırlaması getirildiği için, öğrenciler daha kısa sürede mezun olmaktadır				
Etkililik	Hedefin altında kalmak performansımız için olumlu bir göstergedir.				
Etkinlik	Öngörülmeleyen herhangi bir mali risk bulunmamaktadır				
Sürdürülebilirlik	Performansın devam ettirilmesinde herhangi bir risk öngörülmemektedir				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG1.3.2: Ortalama yüksek lisans mezuniyet süresi (yarıyıl)	25	6,04	5,75	5	%86
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Azami süre sınırlaması getirildiği için, öğrenciler daha kısa sürede mezun olmaktadır				
Etkililik	Hedefin altında kalmak performansımız için olumlu bir göstergedir.				
Etkinlik	Öngörülmeleyen herhangi bir mali risk bulunmamaktadır				
Sürdürülebilirlik	Performansın devam ettirilmesinde herhangi bir risk öngörülmemektedir				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG1.3.3: Ortalama lisans mezuniyet süresi (yarıyıl)	25	9,20	9,15	9,59	%104
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Paydaşlarda önemli bir değişiklik olmamıştır.				
Etkililik	Değere ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Tahmin edilemeyen bir maliyet ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Risk tespit edilmemiştir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)

PG1.3.4: Mezunların mezuniyet sonrası ilk yıl içinde işe yerleşme oranı (%)	25	60	65	73	%112
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Mezun iletişim formunu dolduran 779 kişinin verileri ortalamasıyla tespit edilmiştir.				
Etkililik	Mezunların mezuniyet sonrası 1 yıl içinde işe yerleşme oranları hedeflenen performans değerlerinin üzerinde tespit edilmiştir.				
Etkinlik	Verilerin tespiti için herhangi bir maliyet ihtiyacı yoktur. Ancak oranın korunması ve artırılması için kariyer destek maliyetleri gerekecektir.				
Sürdürülebilirlik	Göstergenin tespiti anket verilerine dayanarak yapılmaktadır. Geçmiş bilgilerin güncellenmemesi ve mezunların, mezun olur olmaz formu doldurmaları değerlerin hatalı ölçülmesine sebep olabilir.				

A2	Öğrenci odaklı ve uygulamalı eğitim için dijital dönüşüm ve teknolojik değişime uygun öğrenme ortamını oluşturmak				
H2.1	Teknolojide değişim ve dijital dönüşüme uygun eğitim ve öğrenme altyapılarını oluşturmak ve nitelikli insan kaynağını yetiştirmek				
Hedefe İlişkin Riskler	<ul style="list-style-type: none"> •Teknolojik eğitim ortam ve laboratuvarlarının yüksek maliyeti •Eğitim kadrosunun yeni teknolojik eğitim ortam ve araçlarına uyum gösterme güçlüğü, derslerin kayıt altında tutulması ve paylaşılmasında çekingen davranması 				
H2.1Performansı	%30				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe ilişkin olarak, Yapı İşleri Daire Başkanlığına eğitim birimlerinden herhangi bir talep yapılmamıştır. Hesaplamaya dahil edilemeyen göstergeler tespit edilmiştir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedefle ilgili talep oluşması durumunda, gerekli maliyetin çıkarılarak ödenek talebinde bulunulması gerekmektedir.				
Sorumlu Birim	Üst Yönetim				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.1.1: Teknoloji tabanlı sistemle desteklenen derslik, çalışma odası vb. mekan sayısı	30	0	1	0	Rehber 6. Herhangi Bir Yılda Tek Seferde Gerçekleşen Göstergeler e göre hesaplanmadı
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					

İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşılammıştır.				
Etkinlik	Yapı İşleri Daire Başkanlığına talep olmadığından maliyet hesabı yapılmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Eğitim birimlerinin hedef ile ilgili ihtiyaçlarını belirlemesi gerekmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.1.2: YDYO'da, optimum öğrenci/sınıf oranı doğrultusunda teknolojik/ dijital dönüşüme uygun şekilde tasarlanan sınıf sayısı	30	2	5	5	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	YDYO'da optimum öğrenci/ sınıf oranı doğrultusunda 5 adet yeni derslik oluşturulmuştur.				
Etkililik	Hedefin Daire Başkanlığıımıza ait kısmı gerçekleştirilmiştir.				
Etkinlik	Hedefin Daire Başkanlığıımıza ait gerçekleştirilen kısmı için öngörülen maliyet aşılmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Hedef tamamlandığından risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.1.3 FabLab'dan yararlanan öğrenci sayısı	40	0	25	0	%0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan döneminde iç ve dış çevrede ciddi bir değişiklik olmamıştır.				
Etkililik	Gösterge değerlerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Ön görülemeyen bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Risk tespit edilememiştir.				

A3	Eğitimde ve araştırmada uluslararası tanınırlığı artırmak				
H3.1	Akademik programların ulusal (MÜDEK, FEDEK) ve uluslararası düzeyde akreditasyon almasını sağlamak, uluslararası üniversite derecelendirme sistemlerinde yer alınmasını sağlamak				
Hedefe İlişkin Riskler	<ul style="list-style-type: none"> •Uluslararası kriterlere uyumun sağlanmasında direnç oluşması •Akreditasyon için gerekli hazırlık ve donanımın eksik veya uzun süre alacak olması 				
H3.1Performansı					
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni					
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler					
Sorumlu Birim	Üst Yönetim				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG3.1.1: Ulusal Akredite olan program sayısının toplam program sayısına oranı	50	0,25	0,25	0,17	%68
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Enstitümüzde yeni programlar açılmıştır.				
Etkililik	Enstitümüz program sayısının artması sebebiyle hedef değerden uzaklaşmıştır.				
Etkinlik					
Sürdürülebilirlik					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.1.2: Uluslararası akademik sıralamada Enstitü'nün sırası	50	QS EECA: 82 THE:	80 800-1000	124 1001+	Hesaplamaya uygun değil
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik					
Etkililik					
Etkinlik					
Sürdürülebilirlik					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.1.3 Yıl bazında uluslararası	10	-	%10	%10	%100

üniversite derecelendirmeler sistemlerindeki Enstitü'nün sırasındaki değişimi					
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan döneminde iç ve dış çevrede ciddi bir değişiklik olmamıştır.				
Etkililik	Gösterge değerlerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Ön görülemeyen bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Risk tespit edilememiştir.				

A3	Eğitimde ve araştırmada uluslararası tanınırlığı artırmak				
H3.2	Uluslararası öğrenci ve personel hareketliliği programlarından (ERASMUS vb.) azami ölçüde yararlanılmasını sağlamak				
Hedefe İlişkin Riskler	Uluslararası ilişkilerin ve yaşam maliyetinin değişkenlik göstermesi				
H3.2Performansı	%83,25				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Büyük ölçüde ulaşıldı.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Tespit yapılmadı.				
Sorumlu Birim	Üst Yönetim				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG3.2.1: Uluslararası öğrenci ve öğretim elemanı hareketliliğine yönelik ikili anlaşmaların sayısı ve yıl bazında değişim oranı	25	99	100	114	%114
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir				
Etkililik	Performans göstergesi değeri hedef değer üzerinde gerçekleşmiştir.				
Etkinlik	Ön görülemeyen bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Plan başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)

PG3.2.2: Uluslararası değişim programlarına katılan öğrenci sayısı ve yıl bazında değişim oranı	25	155	159	159	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir				
Etkililik	Performans göstergesi değeri hedef değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Ön görülemeyen bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Plan başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG3.2.3 Uluslararası değişim programlarından gelen öğrenci sayısı ve yıl bazında değişim oranı	25	7	9	16	%177
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir				
Etkililik	Performans göstergesi değeri hedef değer üzerinde gerçekleşmiştir.				
Etkinlik	Ön görülemeyen bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Plan başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.2.4 Uluslararası değişim programlarından yararlanan öğretim üyesi sayısı ve yıl bazında değişim oranı	25	8	11	9	%33
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					

İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir
Etkililik	Performans göstergesi değeri hedef değerine ulaşılmamıştır.
Etkinlik	Ön görülemeyen bir maliyet oluşmamıştır.
Sürdürülebilirlik	Plan başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir

A3	Eğitimde ve araştırmada uluslararası tanınırlığı artırmak				
H3.3	İYTE'nin dışa dönük yüzünde kurumsal iletişim araçlarını geliştirmek				
Hedefe İlişkin Riskler	<ul style="list-style-type: none"> •Dış ilişkilerdeki dönemsel değişimler •Uluslararası yayın ve eğitim platformlarında yer almama 				
H3.3Performansı	%93,50				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Kütüphane kullanıcılarının sayısının artması ile kütüphane binası olanaklarının yetersiz kalması Kütüphane bütçesinin düşmesi nedeniyle kütüphane kaynaklarında azalma olması Kütüphane olanaklarından memnuniyet oranında saptmaya neden olmuştur.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Kütüphane bütçesinin artırılması Diğer paydaşlarla etkin işbirliği				
Sorumlu Birim	Üst Yönetim				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG3.3.1: Açık erişim, açık bilim, açık inovasyon konularında düzenlenen ulusal/uluslararası etkinlik sayısı	50	1	1	2	%200
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Gösterge değerinin üzerine çıkmıştır. Ancak bu durum 2019 yılına özel olarak gerçekleştiğinden gösterge değerinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü (İYTE), YÖK, TÜBİTAK ve Hacettepe Üniversitesi işbirliği ile gerçekleştirildiğinden bu kurumlarla etkinlik(ler) ile ilgili yapılacak toplantılar önem taşımaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG3.3.2: Öğrencilerin	50	83	83	72,87	%87

kütüphane olanaklarından memnuniyeti (%)					
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Kütüphane kullanıcılarının sayısının artması nedeniyle binadaki olanaklar yetersiz hale gelmiştir (ders çalışacak yer bulamama, kalabalık, gürültü, temizlik, ısıtma-soğutma, internet vb.) Kütüphane bütçesinin düşmesi kütüphane kaynaklarında azalmaya neden olmuştur. Tüm bunlar performans hedeflerini etkilemiştir.				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşamamıştır. Memnuniyetsizliğe neden olan konular için kütüphane bütçesinin arttırılmasına ve özellikle sınav zamanları 7/24 açık olan kütüphane binasının temizliği, internet hızı gibi konularda ilgili birimlerin desteğine ihtiyaç duyulmaktadır. Performans göstergesinin ilgili amaç, hedef ve politikalara doğrudan katkısının olup olmadığı yeniden değerlendirilmelidir.				
Etkinlik	Kütüphane bütçesi ile kütüphane olanaklarından memnuniyet arasında doğrudan bir ilişki vardır. Dolayısıyla kütüphane bütçesinin artması memnuniyetin artmasına, azalması ise memnuniyetin azalmasına neden olabilecektir.				
Sürdürülebilirlik	Her yıl memnuniyet anketi uygulanarak göstergeler ölçülebilmektedir.				

A3	Eğitimde ve araştırmada uluslararası tanınırlığı artırmak				
H3.4	İYTE'nin nitelikli bilim insanı kadrosunu nitelikli uluslararası bilim insanı ile zenginleştirmek				
Hedefe İlişkin Riskler	•Ülkemizde geçerli prosedürler ile AB mevzuatı arasında bazı maddelerde oluşabilecek uyumsuzlukların giderilmesinin zaman alması				
H3.4Performansı					
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hesaplama yapılamadı.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Performans göstergeleri gözden geçirilmelidir.				
Sorumlu Birim	Üst Yönetim				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.4.1: HRS4R logosunun alınması	50	-	-	-	-
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Performans göstergesine ilişkin veriler olmadığı için ölçülememiştir.				
Etkililik					
Etkinlik					
Sürdürülebilirlik					

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.4.2: İki yıl sonra yapılacak iç denetim raporunda belirtilecek olan Eylem Planı Uygulama ve dört yıl sonra AB Komisyonu tarafından yapılacak olan Dış Denetim Raporunda başarı gösterme	50	-			
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	Performans göstergesine ilişkin veriler olmadığı için ölçülememiştir.				
Etkililik					
Etkinlik					
Sürdürülebilirlik					

• KURUMSAL GELİŞİM VE TOPLUMSAL KATKI

A1	Kurumsal yönetim, kurum kültürü ve organizasyonel kapasiteyi geliştirmek				
H1.1	İdari ve akademik birimler için performans değerlendirme sistemini oluşturmak				
Hedefe İlişkin Riskler	<ul style="list-style-type: none"> •Kurumsal kültür ve hafızanın yeterince oluşturulamaması •Stratejik yönetim araçlarının rasyonelitesi ile kurum bürokrasisindeki realiteler arasındaki farkın büyüklüğü 				
H1.1Performansı	%25				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Anketler güncellendiği için hedefe ilişkin performans göstergesi ölçülememiştir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler					
Sorumlu Birim	Üst Yönetim				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.1.1: Akademik personelin memnuniyet seviyesi (%)	25	70	80	-	
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Anketler güncellenmekte olup yıl sonu verisi olmadığı için ölçülememiştir. İlk 6 ayda %70 gerçekleşmiştir.				
Etkililik					
Etkinlik					
Sürdürülebilirlik					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.1.2: İdari personelin memnuniyet seviyesi (%)	25	70	78		
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Anketler güncellenmekte olup yıl sonu verisi olmadığı için ölçülememiştir. İlk 6 ayda %70 gerçekleşmiştir.				
Etkililik					
Etkinlik					
Sürdürülebilirlik					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)

PG1.1.3: Öğrencilerin memnuniyet seviyesi (%)	25	70	75	83	%110
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir				
Etkililik	Performans göstergesi değeri hedef değer üzerinde gerçekleşmiştir.				
Etkinlik	Ön görülemeyen bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Risk tespit edilmemiştir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Sonuç Hedelenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.1.4: İngilizce kurslarına katılan, kritik görevlerdeki idari personel sayısı	25	0	3	3	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir				
Etkililik	Performans göstergesi değeri hedef değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Ön görülemeyen bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Yeni bir eğitim programı hazırlanmıştır. Bununla daha fazla idari personelin katılımı hedeflenmektedir				

A1	Kurumsal yönetim, kurum kültürü ve organizasyonel kapasiteyi geliştirmek				
H1.2	Bilişim donanım/yazılım altyapısını ve kullanıcı destek hizmetlerini güçlendirmek ve sürdürülebilirliğini garanti altına almak				
Hedefe İlişkin Riskler	•Gerekli altyapı/yazılım/donanım ihtiyacı ve güncelleme maliyetinin artması				
H1.2Performansı	%25,50				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe İlişkin ilk performans göstergesi hedefe ulaşamamıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	PG 1.2.1 Tekrar değerlendirilecektir.				
Sorumlu Birim	Üst Yönetim				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Sonuç Hedelenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG1.2.1: Kampüsün her noktasından	40	25	50	0	%0

(eğitim/ sosyal/açık alan) internet erişimi (%)					
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Gösterge değerine btce temin edilememesi nedeniyle ulaşılamamıştır. 2020 yılı btcesinde denek talebinde bulunulmuştur.				
Etkinlik	denek temin edilemediğinden tahmin edilen maliyete ulaşılamamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Hedeflenen değerlere ulaşılamamış olması herhangi bir risk oluşturmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yılsunu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG1.2.2: Bilgi ve veri güvenliği konularında planlanan dönüşümün tamamlanma oranı (%)	30	10	40	10	%25
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Kampüs genelinde çalışmalara henüz başlanamamıştır. Belirgin lde Bilgi İşlem Daire Başkanlığı olarak öncelikli tedbirler alınmıştır.				
Etkililik	Göstergenin değerine henüz ulaşılamadı.				
Etkinlik	İlgili alanda ileri seviyelerde uzmanlaşma ihtiyacı bulunmaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Hedef değerlere ulaşılamaması bir risk oluşturmaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yılsunu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.2.3: İdari birimlerin ihtiyaçlarına yönelik geliştirmelerin gerçekleşme oranı (%)	30	80	90	86	%60
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Mevcut dönemdeki ihtiyaçlarda değişiklik olmadığı için göstergenin değiştirilmesine gerek yoktur.				
Etkililik	Göstergenin değerine personel eksikliği nedeniyle ulaşılamadı.				
Etkinlik	-				
Sürdürülebilirlik	Hedef değerlere ulaşılamaması bir risk oluşturmamaktadır.				

A1	Kurumsal yönetim, kurum kültürü ve organizasyonel kapasiteyi geliştirmek				
H1.3	Kurumsal kimliği pekiştirmek, İYTE algısını güçlendirmek; yerel, ulusal ve uluslararası düzeyde kurumsal tanıtımı etkinleştirmek				
Hedefe İlişkin Riskler	<ul style="list-style-type: none"> •Tanıtım faaliyetlerinde sürekliliğin sağlanamaması; uluslararası düzeyde tanıtımda etkili ağlara erişimin kısıtlı kalması •Mezunlar ve çalışanlar arasında İYTE ile ilgili temel değerleri benimsemede ve birlikte hareket etmede uyum sağlanamaması 				
H1.3Performansı	%60				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Tanıtımda sürekliliğin sağlanması için gerçekleştirilecek tanıtım faaliyetlerinde yeterli bütçenin olmaması, birimler ve fakültelerin Basın Halkla İlişkiler Koordinatörlüğüne geçmiş dönemlerde sağlıklı bilgi akışı sağlayamamış olması, eşgüdümlü çalışma ortamlarının eksikliği, geçmiş alışkanlıklar, kişi faktörleri.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Rektörlük birim amirleri, daire başkanları, fakülte dekanları ve bölüm başkanlarının Rektör başkanlığında toplanarak basın halkla ilişkiler koordinatörlüğünde gerçekleşen kurum kimliği çalışmalarının önemini benimsemeleri, buna uymaları konusunda bilgilendirilmeleri, iletişim kanallarını bu yönde yapılandırmaları ve eşgüdüme önem vermeleri sağlanmalı. Tanıtım Komisyonu ve Tanıtım Topluluğu kurularak daha geniş kitlelere ulaşılmasının sağlanması, Tanıtım günleri düzenlenmesi. Mezunlar ve çalışanlar arasında İYTE ile ilgili temel değerleri benimsemede ve birlikte hareket etmede uyum sağlanamaması riskini en aza indirmek, mezunlarla iletişim kurmak, ortak iş birlikleri gerçekleştirmek ve aidiyet duygusunu güçlendirmek amacıyla İYTE Mezunlar Ofisi 19.02.2020 tarihinde kurulmuştur				
Sorumlu Birim	Üst Yönetim				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.3.1: Kurumsal kimliğin pekiştirilmesi ile ilgili bilimsel, teknolojik ve mimari tasarım faaliyetlerinin tamamlanma oranı (%)	50	30	50	40	%50
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir.				
Etkililik	Performans göstergesi değeri hedef değer üzerinde gerçekleşmiştir.				
Etkinlik	Ön görülemeyen bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Risk tespit edilmemiştir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)

PG1.3.2: İYTE'yi ziyaret eden lise/öğrenci sayısı	50	83 Lise 6.225 Öğrenci	83 6.400	59 3.100	%70
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşamadı.				
Etkinlik	Ön görülemeyen bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Risk tespit edilmemiştir.				

A1	Kurumsal yönetim, kurum kültürü ve organizasyonel kapasiteyi geliştirmek				
H1.4	Öğrenciler ve mezunlarla ilişkileri geliştirmek				
Hedefe İlişkin Riskler	<ul style="list-style-type: none"> •Öğrenci ve mezunların İYTE temel değerlerini ve ortak kurum kültürünü benimseme noktasında yeterli bilgi ve donanıma sahip olmaması •Mezunlar Derneği kurumsal yapı ve faaliyetlerinin yeterli düzeyde gelişmemesi 				
H1.4Performansı	%20,8				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	İYTE içinde mevcut Mezunlar Derneği'nin mezunlara ulaşma performansının yeterli olmaması, sistemsel ve sürdürülebilir bir Mezun Bilgi Sisteminin bulunmaması.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	İYTE Mezun Bilgi Sistemi oluşturulması, Derneğin faaliyetlerinin takibi ve geliştirilmesi yönünde düzenlemeler yapılması, mevcut Derneğin dışında mezunlara dönük İYTE Mezunlar Ofisi kurulması. İYTE Mezunlar Ofisi aracılığıyla öğrenciler ve mezunlar çeşitli etkinlikler ve projelerde bir araya getirilecek ve iş birlikleri geliştirilecektir.				
Sorumlu Birim	Üst Yönetim				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.4.1: KARDES ve akademik birimlerce düzenlenen Kariyer Günü, Mezunlar Günü vb. faaliyetlerin sayısı	40	2	4	3	%50
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşamadı.				
Etkinlik	Ön görülemeyen bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Risk tespit edilmemiştir.				

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.4.2: Mezun Bilgi Sistemine kayıtlı öğrenci sayısı	40	600	1000	795	%48
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Kayıtlı mezun adreslerine e-posta gönderilerek ve sosyal medya üzerinden duyurular yaparak 795 mezun bilgisi kaydedilmiştir.				
Etkililik	Başlangıç değerinde belirtilen 600 mezun C değerinin içine dâhil değildir. Bu nedenle gerçekleşme değeri hedeflenen değer altında görünmektedir.				
Etkinlik	Form doldurarak iletişim bilgilerinin tutulmasının herhangi bir maliyet ihtiyacı olmamakla birlikte, mezun bilgilerinin (Mezun Bilgi Sisteminin oluşturulması) otomasyon yoluyla kaydedilmesi için dış firmalardan satın alınma yoluna gidilirse maliyet gerekecektir.				
Sürdürülebilirlik	Mezun bilgilerinin alınması, mezun e-postalarının güncel olmasıyla sağlıklı bir şekilde sürdürülebilir. Bu nedenle BİDB tarafından mezuniyet sebebiyle ilişik kesmeye gelen öğrencilerin alternatif e-posta adreslerinin "İYTE mezunları" posta grubuna dâhil edilmesi sağlanacaktır.				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.4.3: Enstitü'nün tesislerinden yararlanan kişi sayısı	20	3155	3500	6.315	%9
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Yemekhane kullanımında yıllar itibari ile artış gözlenmektedir. Mediko Sosyal kullanıcılarında ise ciddi değişiklikler gerçekleşmemiştir. Spor tesislerimize eklenen yeni fitness salonu ilgi uyandırmış ve kullanıcı sayısında çok ciddi artışa neden olmuştur. Gözlenen kullanıcı artışı yeni salonun ihtiyacı karşılamayacağı sonucunu doğurmuştur. 2019 yılı sonu itibariyle Yabancı Diller Yüksek Okulu'nda hizmete açılan yeni yemek salonu yüksek talebi karşılamakta fayda sağlamıştır. Ancak öğrenci sayısının sürekli artış gösterdiği dikkate alındığında önümüzdeki yıllarda yemek hizmeti konusunda fiziki alanın yetersiz kalacağı öngörülmektedir.				
Etkililik	Gösterge değerinin üzerine çıkmıştır. Mevcut tesis ve altyapı ile yoğun talebe cevap verilmiştir.				
Etkinlik	Öngörülemeyen maliyetler oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Önümüzdeki yıllarda öğrenci sayısının artış göstermesine paralel olarak yemekhane ve spor tesislerimizin fiziki altyapısının ihtiyacı karşılamama riski bulunmaktadır. Söz konusu riskin azaltılması yönünde üst yönetim tarafından gerekli tedbirler alınacaktır.				

A2	İYTE Kampüsünü sürdürülebilir/yaşayan/doğayla dost bir "eğitim-araştırma laboratuvarı" olarak yeniden tanımlamak				
H2.1	"Yaşayan Kampüs" projesine ilişkin eylem planı hazırlamak ve plan döneminde uygulamaya geçmek				
Hedefe İlişkin Riskler	•Sürdürülebilir ve yaşayan kampüs oluşturma yönünde etkinliğin ve sorumlulukların yeterince içselleştirilmemiş olması				
H2.1Performansı	%40				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Kurumsal işbirliklerinin yeterince olgunlaşmamış oluşu, Süreç değerlendirme mekanizmasının yeterince işletilememesi, İYTE Kampüsünü sürdürülebilir/yaşayan/doğayla dost bir "eğitim-araştırma laboratuvarı" olarak yeniden tanımlamanın kavramsal çerçevesinin kurgulanmaması, Kurum, etik çerçevesinin ve politika metninin hazırlanmaması; bu kapsamda Nisan 2014 tarihindeki Arama Konferansında önerilen "Teknik çerçeve / Tasarım/ Uygulama / Mutlu Kampüs" eksenleri arası eşgüdüm çerçevesinin kurulamamış oluşu, Nisan 2014 Arama Konferansında yapılan kurumsallaşma önerisinin gerçekleştirilememesi, Ekip kurulmasının Aralık 2019'a; komite atanmasının Şubat 2020'ye dek gerçekleşmemesi, Yapı İşleri Daire Başkanlığına hedef ile ilgili yapması gereken çalışmalar için yeterli bütçe ödeneği sağlanamamasıdır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Kurumsal yapılanma sürecinin başlatılması, Sürdürülebilir Yeşil Kampüs hedefi kapsamında, Uluslararası bir değerlendirme sisteminin parçası olunması, Düzenli veri kontrolünün her yıl gerçekleştirilmesi sürdürülebilir eğitim ve sürdürülebilir toplumsal etkinlikler özelinde ölçme değerlendirme sistemini rasyonel bir sistemin kurgulanması ve 6 ayda bir kontrolü, Bu kontrolün sistematik yapılabilmesi için uzman ve personel sayısının desteklenmesi, Hedef ile ilgili gelecek bütçe döneminde tekrar ödenek talebinde bulunulması gerekmektedir.				
Sorumlu Birim	Üst Yönetim				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG2.1.1: Kampüs yaya yollarının düzenlenmesi kapsamında mola noktaları, şehir mobilyaları vb. yapım faaliyetlerinin tamamlanma oranı (%)	20	25	50	0	%0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İhtiyaçlarda bir değişiklik oluşmamıştır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşamamıştır.				
Etkinlik	Öngörülen maliyetlerde herhangi bir değişiklik olmamıştır.				

Sürdürülebilirlik	Gerekli ödeneğin sağlanamaması durumunda planlanan hedef yerine getirilemeyecektir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG2.1.2: Kampüsteki kapalı ve açık alanlarda sürdürülebilir tehlikeli atık yönetim sisteminin gerçekleşme oranı (%)	20	100	100	100	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İhtiyaçlarda bir değişiklik oluşmamıştır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Öngörülen maliyetlerde herhangi bir değişiklik olmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Gerekli ödeneğin sağlanamaması durumunda planlanan hedef yerine getirilemeyecektir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG2.1.3: Kampüsteki kapalı ve açık alanlarda sürdürülebilir tehlikesiz atık yönetim sisteminin (İYTE Sıfır Atık Projesi) gerçekleşme oranı (%)	20	20	40	20	%50
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İhtiyaçlarda bir değişiklik oluşmamıştır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşamamıştır.				
Etkinlik	Öngörülen maliyetlerde herhangi bir değişiklik olmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Risk tespit edilmemiştir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG2.1.4: Kampüste İSG	20	10	20	10	%50

faaliyetleri (inşaat, tesisat, elektrik vb.) tamamlanma oranı (%)					
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İhtiyaçlarda bir değişiklik oluşmamıştır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşamamıştır.				
Etkinlik	Öngörülen maliyetlerde herhangi bir değişiklik olmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Risk tespit edilmemiştir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG2.1.5: İYTE Kampüsünün “yaşayan bir bilim kenti”ne dönüştürülmesi için planlanan faaliyetlerin gerçekleşme oranı (%)	20	40	50	40	%50
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İhtiyaçlarda bir değişiklik oluşmamıştır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşamamıştır.				
Etkinlik	Öngörülen maliyetlerde herhangi bir değişiklik olmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Risk tespit edilmemiştir.				

A2	İYTE Kampüsünü sürdürülebilir/yaşayan/doğayla dost bir “eğitim-araştırma laboratuvarı” olarak yeniden tanımlamak
H2.2	Kampüsteki doğal ve yenilenebilir enerji kaynaklarını (rüzgar, jeotermal vb.) etkin kullanmak ve kendi enerji ihtiyacını karşılayabilen kurum haline gelmek
Hedefe İlişkin Riskler	<ul style="list-style-type: none"> •Yenilenebilir enerji alanındaki ulusal ve yerel regülasyonların sürekli değişim göstermesi nedeniyle uyum güçlüğü •Yenilenebilir Enerji kurulum maliyetinin (ör: jeotermal) çok yüksek olması
H2.2Performansı	%0
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	2019 yılında 250kW rüzgar türbininin kurulumu tamamlanmıştır. Kampüs içi araç yolu aydınlatmalarının tamamı 2019 yılı öncesi led armatürlerle değiştirilmiştir. Bunlar haricinde hedef ile ilgili yapılması gereken çalışmalar için yeterli bütçe ödeneği sağlanamamıştır.
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedef ile ilgili gelecek bütçe döneminde tekrar ödenek talebinde bulunulması gerekmektedir.
Sorumlu Birim	Üst Yönetim

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.2.1 Akıllı/yeşil bina sayısı (sürdürülebilir yağmur suyu yönetimi, damlama/ sulama otomasyonu vb.)	50	0	10	0	%0

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	İhtiyaçlarda bir değişiklik oluşmamıştır.
Etkililik	Performans göstergesine ulaşamamıştır.
Etkinlik	Öngörülen maliyetlerde herhangi bir değişiklik olmamıştır.
Sürdürülebilirlik	Gerekli ödeneğin sağlanamaması durumunda planlanan hedef yerine getirilemeyecektir.

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG2.2.2: Enerji tasarruflu sistemlerle aydınlatılan bina/yol/otopark vb. mekân sayısı	50	5	2	0	%0

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	İhtiyaçlarda bir değişiklik oluşmamıştır.
Etkililik	Performans göstergesinin tekrar düzenlenerek bina, yol ve otoparkların hedeflenen değerlerinin ayrı ayrı belirtilmesi gerekmektedir. Tümü için tek değer belirlenmesi mümkün değildir. Plan başlangıç değeri 5, yılsonu hedeflenen değer 2 yazılmış olup, düzeltilmelidir.
Etkinlik	Öngörülen maliyetlerde herhangi bir değişiklik olmamıştır.
Sürdürülebilirlik	Gerekli ödeneğin temin edilememesi durumunda planlanan hedef yerine getirilemeyecek, söz konusu sistemlerde yapılacak revizyon ile elde edecek enerji tasarrufu sağlanamayacaktır.

A2	İYTE Kampüsünü sürdürülebilir/yaşayan/doğayla dost bir "eğitim-araştırma laboratuvarı" olarak yeniden tanımlamak
H2.3	Yerel kalkınmayı hedefleyen çalışmaları özendirmek
Hedefe İlişkin Riskler	•İYTE'nin bulunduğu coğrafya ile olan farkındalık düzeyinin yeterince gelişmemiş olması
H2.3Performansı	%75
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Öğrenci topluluklarının ders yoğunlukları ve bütçe imkansızlıkları.
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Söz konusu etkinlikler için öğrencilerimize bütçe ve fiziki imkanlar anlamında daha çok destek verilmesi.

Sorumlu Birim	Üst Yönetim				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.3.1 Bölgeye yönelik hazırlanan proje ve lisansüstü tez sayısı	50	10	12	11	%50
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İhtiyaçlarda bir değişiklik oluşmamıştır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşamamıştır.				
Etkinlik	Öngörülen maliyetlerde herhangi bir değişiklik olmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Risk tespit edilememiştir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG2.3.2: Topluma katkı amaçlı düzenlenen etkinlik sayısı	50	5	6	14	%233
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıç döneminde dış paydaşlar belirlendi (Milli Eğitim İlçe Müdürlüğü) ve Topluma Katkı Amaçlı Düzenlenmek üzere Yarımada Sineması başlıklı proje için protokol imzalandı. Bu değişiklik projenin uygulanabilirliğini kolaylaştırdı.				
Etkililik	Hedeflenen değer üzerinde gerçekleşmiştir.				
Etkinlik	Öngörülemeden maliyet çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Tespit edilen risk faktörü olmamıştır. Performans göstergesine ulaşamadı. Hedeflenen değere ulaşabilmek için öğrenci topluluklarının topluma katkı amaçlı düzenleyecekleri etkinlikler için teşvik edilmeleri gerekmektedir				

A3	Toplumsal konulara ilişkin kurumsal altyapıyı geliştirerek iş birliklerini artırmak				
H3.1	İYTE'nin toplumsal katkısının güçlendirilmesi ve zenginleştirmesini sağlamak				
Hedefe İlişkin Riskler	•İYTE yakın coğrafyasındaki kurum/kuruluşların İYTE'yi yeterince tanımıyor olması				
H3.1Performansı	%10				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedef gerçekleştirilemedi.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Gösterge yeniden değerlendirilecek.				
Sorumlu Birim	Üst Yönetim				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)

			Hedeflenen Değer (B)		
PG3.1.1 Toplumsal Sorumluluk Projesi dersini alan öğrenci sayısı	100	0	5	0	%0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Toplumsal Sorumluluk Projesi dersi ile oluşacak iş yükünün İYTE'nin var olan personeli ile karşılanamayacağı ve bu dersin eğitim planına eklenmesi esnasında çıkabilecek birçok potansiyel problemten ötürü, böyle bir dersin açılmamasına karar verilmiştir.				
Etkililik	Değere ulaşılamamıştır.				
Etkinlik					
Sürdürülebilirlik					
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG3.1.2: Yürütülen Toplumsal Sorumluluk Projesi sayısı	10	5	5	5	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İç ve dış paydaşların toplumsal sorumluluk projelerini olan ihtiyaçlarının artacağı yönünde değişiklik gözlemlendi. Bu ihtiyaçların ileriki dönemlerde sağlanacak desteğe paralel artacağı anlaşıldı. Yürütülen 5 adet sorumluluk projesi aracılığıyla, Urla Belediyesi Kadın ve Aile Müdürlüğü ve Koruncuk Vakfı ile işbirliği yapılmıştır.				
Etkililik	Gösterge değerlerine ulaşıldı. Gönüllü öğrencilerimizin bu projelerdeki katılımı İYTE'nin tanınırlığını arttırmıştır. Gönüllüler ile akademik koordinatörler arasındaki işbirliği ile kurumsal iletişim kültürünün geliştirilmesi sağlanmıştır. Tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir				
Etkinlik	Öngörülemez maliyet çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Önümüzdeki dönemlerde, var olan dış paydaşlar ile ilişkilerin sıkı tutulması ve yeni dış paydaşlar ile kurulacak işbirlikleri sayesinde, İYTE'nin toplumsal katkısı yönündeki etkinliğinin ve beraberinde görünürlüğünün artacağı öngörülmektedir. Böylece içinde bulunduğumuz coğrafyaya ilişkin sorumluluk projelerine ilişkin bir platform sağlanması ve toplumsal sorumluluk duygularının güçlendirilerek sürdürülebilirliğinin sağlanması hedeflenmektedir.				

A3	Toplumsal konulara ilişkin kurumsal altyapıyı geliştirerek iş birliklerini artırmak
H3.2	Çocukların ve gençlerin bilime olan ilgilerinin geliştirilmesi ve güçlendirilmesini sağlamak
Hedefe İlişkin Riskler	•İYTE'nin konum avantajları ve coğrafi niteliklerinin yeterince tanınmıyor olması

	•İlköğretim ve ortaöğretim öğrencilerine etkili biçimde ulaşılamaması				
H3.2Performansı	%100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe ulaşılmıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	İYTE'nin mevcut olanaklarını dış kullanıcılarına, tecrübe ettirmek yoluyla açmak, tanıtmak, yaz kampları, bilim kampları, çocuk atölyeleri, uygulama araştırma merkezleri kurmak, sosyal etkinlikleri arttırmak ve sosyal medyayı çok daha etkin kullanarak bunları duyurmak, okul tanıtımlarını bire bir iletişim yoluyla kurmak için farklı metodlar geliştirmek, akademik kadronun ve mevcut öğrencilerimizin desteğini alacak şekilde ekipler oluşturmak.				
Sorumlu Birim	Üst Yönetim				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG3.2.1 Bilimin yaygınlaştırılmasına yönelik yapılan etkinlik sayısı	75	2	2	2	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İç ve dış paydaşlarda ciddi bir değişiklik tespit edilmemiştir.				
Etkililik	Gösterge değerinin üzerinde bir rakama ulaşılmıştır. Bu durum öğrencilerin konuya olan ilgisi ile ilgilidir.				
Etkinlik	Tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Herhangi bir risk tespit edilmemiştir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.2.2: Bilimin yaygınlaştırılmasına yönelik yapılan etkinliklere katılanların tutum düzeyindeki değişimin ölçülmesi	25	0	%90	%95	%105
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İç ve dış paydaşlarda ciddi bir değişiklik tespit edilmemiştir.				
Etkililik	Gösterge değerinin üzerinde bir rakama ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Herhangi bir risk tespit edilmemiştir.				

3.ELDE EDİLEN SONUÇLARIN PLANIN GELECEĞİ ÜZERİNDEKİ ETKİLERİ

Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğine göre stratejik planlar plan döneminin kalan yılları için güncellenebilir. Güncelleme bir stratejik plan döneminde en fazla iki kez yapılabilir. Güncellenen hususlar ikinci güncellenmenin konusu olamaz. Stratejik planın güncellenmesi kararı Üniversitelerde üst yöneticinin onayı ile alınır. Alınan güncelleme kararı gerekçesi ve güncellenecek hususlarla birlikte en geç haziran ayı sonuna kadar Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığının uygun görüşüne sunulur. Başkanlık güncellemeye ilişkin kararını 30 gün içerisinde ilgili kamu idaresine iletir. Güncellenen stratejik planlar takip eden yılın ocak ayı itibariyle yürürlüğe konulur.

Enstitümüzde yeni açılan ofis ve koordinatörlüklerin iş birliği yapılacak birimlere eklenmesi, hesaplanamayan performans göstergelerinin değerlendirilmesi ve 2019 yılında faaliyet alanı genişletilerek çalışması hızlandırılan "Sürdürülebilir Yeşil Kampüs Projesi"nin stratejik plana eklenmesi konularında İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü Rektörünün onayı alınarak Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığının uygun görüşüne sunulması kararı alınmıştır.

İlgili yönetmeliğin 18. Maddesi birinci fıkrada stratejik planın yenilenmesine ilişkin şartlar oluşmadığı için mevcut stratejik planın yenilenmesi ihtiyacı doğmamıştır.

4.TEMEL RİSKLER

Stratejik planda belirlenen riskler gerçekleşti mi?

2019-2023 Stratejik Plan hazırlık aşamasında gerçekçi veriler dikkate alınarak risk analizi yapılmış olup, hazırlanan değerlendirme raporunda da belirtildiği üzere öngörülen riskler büyük oranda gerçekleşmiş ve belirli hedeflerde sapmalara yol açmıştır.

Bu risklere karşı hangi önlemler alındı?

Enstitü'nün amaç ve hedeflerine ulaşmasını, verilen hizmeti engelleyebilecek veya hizmet kalitesini düşürebilecek tehditlerin, maliyet fayda analizi dikkate alınmak suretiyle azaltılarak, performansı etkileyecek olumsuzlukları önlemek için hazırlanan İç Kontrol Eylem Planı ile gerekli kontrol faaliyetleri yürütülmektedir.

Ayrıca; Enstitümüz üst yönetimi yıl içinde belli aralıklarla birim yöneticilerinde katılım sağladığı toplantılar yaparak risklere karşı sürdürülebilir önlemler almakta, hedeflere ulaşılma konusunda kurumsal standardizasyonu sağlama çalışmaları yürütmektedir.

Öngörülmeleyen riskler ortaya çıktı mı?

Son yıllarda Merkezi yönetimce kamu mali politikası belirlenirken özellikle tasarruf bütçesine geçilmesi dolayısıyla, araştırma ve teknoloji geliştirme faaliyetleri üst düzeyde olan ve gelir yaratma konusunda fiziki şartları diğer yükseköğretim kurumlarına göre dezavantajlı konumda olan, merkezi yönetimin tahsis ettiği bütçeye fazlaca ihtiyaç duyan, araştırma üniversitesi misyonuna sahip Enstitümüzü mali olarak yıpratmaktadır. Özellikle; Rektörlüğümüzün mali olarak öz gelir yaratarak, araştırma ve geliştirme çalışmalarının kaynak eksikliğinden sekteye uğramasını önleme çalışmaları yıl boyu devam etmektedir. Bu bağlamda öngörülemeyen risk olarak mali kaynak yetersizliği görülmektedir.

5. TEMEL KAPASİTE İHTİYAÇLARI

Hedeflere ve performans göstergesi değerlerine ulaşmada stratejik planda öngörülmeven kurumsal kapasite ihtiyaçları (personel, fiziki, teknolojik ve mali kaynak) ortaya çıktı mı?

Araştırma üniversitesi misyonuna sahip Enstitümüzün hedef ve performans değerlerine ulaşmada başlıca ihtiyaç duyduğu konu araştırma, geliştirme faaliyetlerini yürüterek, bölgesel ve ulusal teknolojik kalkınma hedefine öncülük etme adına vazgeçilmez ihtiyaç olan, akademik çalışmalarda kullanma zorunluluğu bulunulan makine teçhizat edinimi ve dolayısıyla mali kaynak yetersizliği olmuştur.